
GLOBAL RİSK YÖNETİMİ POLİTİKASI

İÇİNDEKİLER

GİRİŞ	2
1. AMAÇ	2
2. KAPSAM	2
3. TEMEL İLKELER	2
4. RİSK ALANLARIMIZ	3
5. TAAHHÜTLERİMİZ	3

GİRİŞ

Kuruluş hedeflerimiz doğrultusunda küresel çapta başarıya ulaşması için tutarlı, etkili ve şeffaf bir iletişim modelinin önemini biliyoruz. Bu nedenle tüm paydaşlarımızla açık, şeffaf ve güvenilir bir şekilde iletişim kurmak için kapsamlı bir Global Risk Yönetimi Politikası oluşturduk. Bu politikamız ile birlikte kurumsal risklerin gerçekleşmeden önce tespit edilmesini ve doğru bir şekilde yönetilmesini sağlarız.

1. AMAÇ

Bu politika ile şirket paydaşlarımıza mümkün olan en yüksek değeri sağlamak amacıyla risk yönetimi uygulamalarını geliştirmek ve iyileştirmek, kurumsal risklerimizin erken tespit edilmesini ve etkin bir şekilde yönetilmesi sağlamak için gerekli yaklaşım ve ilkeleri belirleriz.

2. KAPSAM

Bu politika, faaliyet gösterdiğimiz tüm ülkelerdeki yöneticilerimiz ve çalışanlarımız için geçerlidir.

3. TEMEL İLKELER

- Kurumsal Risk Yönetimi'ni, Şirket stratejilerimize ve kurum kültürümüze entegre edip şirketimizin kurumsal stratejisini, risk yönetimiyle uyumlu hale getiririz.
- Risk yönetimi yaklaşımını; sosyal, çevresel, ekonomik ve etik riskleri de içerecek şekilde karar alma süreçlerine entegre ederiz.
- Tüm risklere karşı şirket yönetimi içinde azami dirençli yapılar kurarak risklerin doğru zamanda yönetilmesi sağlarız.

4. RİSK ALANLARIMIZ

Risklerimiz aşağıdaki ana başlıklar altında tanımlanır ve izlenir:

 **Stratejik Riskler:** Kısa, orta veya uzun vadelerde belirlemiş olduğumuz stratejik hedeflerimize ulaşmamızı engelleyebilecek yapısal riskleri, bu başlık altında izleriz. Planlama riski, iş modeli riski, iş portföyü riski, itibar riski, pazar öngörüsü riski, iç kontrol sistemlerindeki yetersizlik riski gibi riskleri, stratejik riskler altında takip ederiz.

 **Operasyonel Riskler:** Şirketimizin temel iş faaliyetlerini yerine getirmesini engelleyebilecek ya da tüm operasyonlarımıza zarar verebilecek riskleri ifade eder. Bilgi güvenliği riski, kapasite kullanımı riski, etkin stok yönetimi riski, üretim kaybı riski, verimlilik riski, çalışan sağlığı ve güvenliği riski vb. konuları bu kategori içerisinde takip ederiz.

 **Finansal Riskler:** Şirketimizin finansal pozisyonunun ve tercihlerinin sonucunda ortaya çıkan riskleri ifade eder. Finansal riskler içerisinde; faiz riski, kur riski, likidite riski, alacak/tahsilat riski, emtia fiyatları riski gibi riskleri izleriz.

 **Uyum Riskleri:** Ulusal ve uluslararası düzenlemelere uyum sağlama yetersizlikleri ve gecikmelerinden kaynaklanan risklerdir. Şirketimizin uyum programına uygun riskleri bu kategoride takip ederiz.

5. TAAHHÜTLERİMİZ

Şirket olarak;

-  Risk/fırsat vizyonunu, Şirket yönetimize entegre etmeyi,
-  Şirket faaliyetlerimizi, risk analizleriyle riskleri erken tespit ederek sürekli iyileştirmeyi ve izlemeyi,
-  Şirketimiz genelinde farkındalık yaratmak ve tüm çalışanların üzerine düşen görev ve sorumlulukları yerine getirmesini teşvik etmek amacıyla eğitimler düzenlemeyi,
-  Riskten korunma araçlarını uygun şekilde kullanmayı ve ilgili düzenlemelerin gerektirdiği şekilde kayıtları tutmayı,
-  Şirketimizin karşı karşıya olduğu riskler ve bu risklerin izlenmesi için geliştirdiğimiz sistemlerin işleyişi konusunda düzenleyici kurumları ve diğer paydaşlarımızı şeffaf bir şekilde bilgilendirmeyi

taahhüt ederiz.

Yayın Tarihi: 09.01.2026

Revizyon Tarihi: -

Rev:00

Kurumsal Yönetişim Politikalarımız, stratejimizin temel taşlarından biridir ve iş kültürümüzün ayrılmaz bir parçasıdır.

